



COMUNE DI BADOLATO

Provincia di Catanzaro

C.so Umberto I, n.192 - 88060

C.F. - P.IVA 00164790792



Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2023/2025

***ALLEGATO "A" ALLA D.G.C. N. 21 DEL 17/03/2023
Per come modificato dalla D.G.C. N. 36 DEL 17/05/2023***

SOMMARIO

1 – Scheda Anagrafica dell'Amministrazione

2 – Valore Pubblico, Performance e Anticorruzione

2.1 – Valore Pubblico (non tenuti alla predisposizione della presente sottosezione)

2.2 – Performance

2.3 – Rischi corruttivi e Trasparenza

3 – Organizzazione e Capitale Umano

3.1 – Struttura organizzativa

3.2 – Organizzazione del Lavoro Agile

3.3 – Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale

4 – Monitoraggio (non tenuti alla predisposizione della presente sezione)

COMUNE DI BADOLATO

Provincia di Catanzaro

PIANO INTEGRATO DI ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE triennio 2023 – 2025

1^ Sezione di programmazione

SCHEMA ANAGRAFICA DELL'AMMINISTRAZIONE

NOTE

Da compilarsi con tutti i dati identificativi dell'Amministrazione.

Contiene i dati identificativi dell'Amministrazione quali ad esempio: denominazione, indirizzo, codice fiscale/partita IVA, generalità del Sindaco, numero dei dipendenti al 31 dicembre dell'anno precedente, numero di abitanti al 31 dicembre dell'anno precedente, telefono, sito internet, indirizzo email, indirizzo PEC.

CONTENUTO

Sede legale: c.a.p. 88060 città: BADOLATO (CZ) – C.SO UMBERTO I, 192

Telefono: 0967/85000

Sito istituzionale: www.comune.badolato.cz.it

Pec: amministrativo.comunebadolato@asmepec.it

Codice fiscale: 00164790792

Codice ISTAT: 079008 – **Codice catastale:** A542

Sindaco: Giuseppe Nicola Parretta

Segretario comunale: Dott.ssa Samuela Egiziano

Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza:

- ruolo di Responsabile della Prevenzione della Corruzione svolto dal Datore di lavoro (nelle more dell'individuazione a mezzo decreto sindacale)
- Responsabile della Trasparenza: Cosimo Ermocida

R.A.S.A.: Dott. Pasquale Criniti

Responsabile della protezione dei dati personali: NOITECH S.R.L.

COMUNE DI BADOLATO

Provincia di Catanzaro

PIANO INTEGRATO DI ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE triennio 2023 – 2025

2^ Sezione di programmazione

sottosezione 2.2

PERFORMANCE

NOTE

Art. 3, comma 1, lettera b), del Regolamento DPCM n. 132/2022

(la sottosezione é predisposta secondo quanto previsto dal Capo II del decreto legislativo n. 150 del 2009 ed é finalizzata, in particolare, alla programmazione degli obiettivi e degli indicatori di performance di efficienza e di efficacia dell'amministrazione. Essa deve indicare, almeno:

1) gli obiettivi di semplificazione, coerenti con gli strumenti di pianificazione nazionali vigenti in materia;

2) gli obiettivi di digitalizzazione;

3) gli obiettivi e gli strumenti individuati per realizzare la piena accessibilità dell'amministrazione;

4) gli obiettivi per favorire le pari opportunità e l'equilibrio di genere.)

(Tale ambito programmatico va predisposto secondo le logiche di performance management, di cui al Capo II del decreto legislativo n. 150 del 2009. Esso è finalizzato, in particolare, alla programmazione degli obiettivi e degli indicatori di performance di efficienza e di efficacia i cui esiti dovranno essere rendicontati nella relazione di cui all'articolo 10, comma 1, lettera b), del predetto decreto legislativo.)

La sottosezione si può costruire, a titolo esemplificativo, rispondendo alle seguenti domande:

a) Cosa prevediamo di fare per favorire l'attuazione della strategia? (Obiettivo)

b) Chi risponderà dell'obiettivo (dirigente/posizione responsabile)?

c) A chi è rivolto (stakeholder)?

d) Quali unità organizzative dell'ente e/o quali soggetti esterni contribuiranno a raggiungerlo (contributor)?

COMUNE DI BADOLATO

Provincia di Catanzaro

PIANO INTEGRATO DI ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE triennio 2023 – 2025

- e) *Entro quando intendiamo raggiungere l'obiettivo?*
- f) *Come misuriamo il raggiungimento dell'obiettivo (dimensione e formula di performance di efficacia e di efficienza)?*
- g) *Da dove partiamo (baseline)?*
- h) *Qual' è il traguardo atteso (target)?*
- i) *Dove sono verificabili i dati (fonte)?*

Tra le dimensioni oggetto di programmazione, si possono identificare le seguenti:

- *obiettivi di semplificazione (coerenti con gli strumenti di pianificazione nazionale in materia in vigore);*
- *obiettivi di digitalizzazione;*
- *obiettivi di efficienza in relazione alla tempistica di completamento delle procedure, il Piano efficientamento ed il Nucleo concretezza;*
- *obiettivi correlati alla qualità dei procedimenti e dei servizi;*
- *obiettivi e performance finalizzati alla piena accessibilità dell'amministrazione;*
- *obiettivi e performance per favorire le pari opportunità e l'equilibrio di genere.*

In relazione agli obiettivi connessi alla semplificazione, alla qualità dei procedimenti e dei servizi ed alla piena accessibilità dell'amministrazione verso l'utenza, si richiama quanto già disposto dal "Regolamento disciplinante il sistema di misurazione e valutazione della performance", approvato con deliberazione della Commissione Straordinaria n. 81 del 03/12/2015.

SCHEDA DEFINIZIONE OBIETTIVI

AREA AMMINISTRATIVA

Responsabile: Dott.ssa Giuseppina Cartolano – Decreto Sindacale n. 35 del 27/12/2022

Dipendenti in servizio:

- Cosimo Ermocida (Funzionario ed EQ);
- Vincenzo Rudi (Istruttore);
- Caterina Amato (Operatore).

Principali attività/funzioni del settore:

- Direzione del personale;
- Servizi culturali e promozione turistica del territorio;
- Albo pretorio;
- Protocollo;
- Coordinamento contenzioso;
- Servizi scolastici e socio – assistenziali;
- Servizi demografici.

OBIETTIVI DEL RESPONSABILE DEL SETTORE AMMINISTRATIVO

| Obiettivi | Peso | Indicatore di risultato | Indicatore temporale e percentuale raggiungimento risultato |
|---|-------------|--------------------------------|--|
| Predisposizione atti determinativi e proposte di deliberazione della Giunta e del Consiglio Comunale di competenza dell'Area Amministrativa | 30% | | 31/12/2023=100% obiettivo |
| Attività di ricognizione e monitoraggio del contenzioso | 30% | Relazione entro il 31/12/2023 | 31/12/2023=100% obiettivo |
| Digitalizzazione atti amministrativi e realizzazione progetti PNRR per transizione digitale | 30% | Relazione entro il 31/12/2023 | 31/12/2023=30% obiettivo |
| Svolgimento sedute Commissioni demografiche (elettorali, giudici popolari, etc.) | 10% | | 31/12/2023=100% obiettivo |

SCHEDA DEFINIZIONE OBIETTIVI

AREA ECONOMICO – FINANZIARIA

Responsabile: Francesco Criniti (Decreto Sindacale n. 1 del 05/01/2022)

Dipendenti in servizio:

- Giuseppe Lacroce (Istruttore);

Principali attività/funzioni del settore:

- Programmazione e bilancio;
- Contabilità entrate;
- Contabilità spese;
- Contabilità fiscale;
- Trattamento economico dipendenti comunali;
- Economato.

OBIETTIVI DEL RESPONSABILE DEL SETTORE ECONOMICO – FINANZIARIO

| Obiettivi | peso | Indicatore di risultato | Indicatore temporale e percentuale raggiungimento risultato |
|---|------|---|--|
| Predisposizione atti programmatori, Salvaguardia e rendiconto di gestione | 40% | Predisposizione proposte per l'approvazione da parte degli organi politici entro le scadenze di legge | Scadenze di legge=100% obiettivo |
| Attuazione degli istituti contrattuali e degli accordi decentrati. Contrattazione decentrata 2023 | 40% | Calcolo fondo produttività 2023 | 30/11/2023 = 100% obiettivo |
| Tempi medi di pagamento | 20% | Riduzione dei tempi di pagamento del 20% rispetto al 2022 | Numero giorni impiegati per pagamenti fatture anno 2022/Numero giorni impiegati per pagamenti fatture 2023 |

SCHEDA DEFINIZIONE OBIETTIVI

AREA TECNICA – LL.PP.

Responsabile: Dott. Pasquale Criniti (Decreto Sindacale n. 5 del 31/03/2023)

Principali attività/funzioni del settore:

- Opere Pubbliche;
- Controllo e Gestione Servizi Pubblici;
- Espropri.

OBIETTIVI DEL RESPONSABILE DEL SETTORE TECNICO – LL.PP.

| Obiettivi | peso | Indicatore di risultato | Indicatore temporale e percentuale raggiungimento risultato |
|--|-------------|--|--|
| Esecuzione opere pubbliche: Elenco annuale 2023 | 100% | Dall'approvazione del progetto esecutivo – 90 giorni per l'aggiudicazione dei lavori | 31/12/2023 = 100% obiettivo |

SCHEDA DEFINIZIONE OBIETTIVI

AREA TECNICA – TERRITORIO, MANUTENZIONI, URBANISTICA, VIGILANZA

Responsabile: Dott. Vincenzo Mirarchi (Decreto Sindacale n. 4 del 31/03/2023)

Dipendenti in servizio:

- Bruna Tassone (Istruttore di Vigilanza);
- Vittoria Treccosti (Istruttore di Vigilanza);
- Giovanni Drago (Operatore Esperto).

Principali attività/funzioni del settore:

- Avvio procedure per la vendita dei beni immobili inseriti nel piano delle alienazioni;
- Gestione dei servizi cimiteriali;
- Manutenzioni;
- Protezione Civile;
- Pianificazione Urbanistica;
- Edilizia Privata;
- Edilizia Residenziale Pubblica;
- Ambiente;
- Viabilità;
- Patrimonio e Demanio;
- SUAP;
- Vigilanza.

OBIETTIVI DEL RESPONSABILE DEL SETTORE TECNICO – TERRITORIO, MANUTENZIONI, URBANISTICA, VIGILANZA

| Obiettivi | peso | Indicatore di risultato | Indicatore temporale e percentuale raggiungimento risultato |
|--|-------------|--------------------------------|--|
| Gestione servizi cimiteriali, patrimonio e demanio | 20% | Redazione report | 31/12/2023 = 100% obiettivo |
| Attuazione piano comunale delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari | 30% | Vendita immobili | 31/12/2023 = 100% obiettivo |
| Manutenzioni ordinarie e straordinarie | 30% | Redazione report | 31/12/2023 = 100% obiettivo |
| Vigilanza | 20% | Redazione report | 31/12/2023 = 100% obiettivo |

SCHEDA DEFINIZIONE OBIETTIVI

SEGRETARIO COMUNALE: Dott.ssa Samuela Egiziano

Principali attività/funzioni del settore:

- Rogito Contratti;
- Controllo atti;
- Verbalizzazione deliberazioni di Giunta e di Consiglio Comunale;
- Redazione Regolamenti Comunali.

OBIETTIVI DEL SEGRETARIO COMUNALE

| Obiettivi | peso | Indicatore di risultato | Indicatore temporale e percentuale raggiungimento risultato |
|--|-------------|---|--|
| Funzione di collaborazione e assistenza giuridico – amministrativa nei confronti degli organi dell'Ente in ordine alla conformità dell'azione giuridico – amministrativa alle Leggi, allo Statuto e ai regolamenti | 30% | Realizzazione delle azioni di conformità giuridico – amministrativa dell'Ente, in ottemperanza alla normativa | 31/12/2023 = 100% obiettivo |
| Funzione di partecipazione con funzioni consultive, referenti e di assistenza alle riunioni del Consiglio e della Giunta, curandone la verbalizzazione | 35% | Redazione degli atti della Giunta e del Consiglio e assistenza a tali organi comunali di indirizzo e gestione | 31/12/2023 = 100% obiettivo |
| Funzione di coordinamento e sovrintendenza dei Responsabili dei Servizi | 35% | Incontri collegiali e/o singolarmente con i Responsabili. Collaborazione e supporto agli stessi, con funzioni consultive e propositive per, a mero titolo di esempio, regolamenti, convenzioni, contratti e proposte innovative e/o di carattere complesso, contrattazione decentrata | 31/12/2023 = 100% obiettivo |

COMUNE DI BADOLATO

Provincia di Catanzaro

PIANO INTEGRATO DI ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE triennio 2023 – 2025

2^a Sezione di programmazione

sottosezione 2.3

RISCHI CORRUTTIVI E TRASPARENZA

NOTE

Art. 3, comma 1, lettera c), del Regolamento DPCM n. 132/2022

(la sottosezione é predisposta dal Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza, sulla base degli obiettivi strategici in materia definiti dall'organo di indirizzo, ai sensi della legge 6 novembre 2012, n. 190.

Costituiscono elementi essenziali della sottosezione quelli indicati nel Piano nazionale anticorruzione (PNA) e negli atti di regolazione generali adottati dall'ANAC ai sensi della legge 6 novembre 2012 n. 190 del 2012 e del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33 del 2013. La sottosezione, sulla base delle indicazioni del PNA, contiene:

- 1) la valutazione di impatto del contesto esterno;*
- 2) la valutazione di impatto del contesto interno;*
- 3) la mappatura dei processi;*
- 4) l'identificazione e valutazione dei rischi corruttivi;*
- 5) la progettazione di misure organizzative per il trattamento del rischio;*
- 6) il monitoraggio sull'idoneità e sull'attuazione delle misure;*
- 7) la programmazione dell'attuazione della trasparenza e il monitoraggio delle misure organizzative per garantire l'accesso civico semplice e generalizzato, ai sensi del d.lgs. n. 33 del 2013.)*

Preso atto dell'art. 6 del decreto 30 giugno 2022, n. 132, ad oggetto "Regolamento recante definizione del contenuto del Piano integrato di attività e organizzazione", il quale testualmente recita:

"1. Le pubbliche amministrazioni con meno di 50 dipendenti, procedono alle attività di cui all'articolo 3, comma 1, lettera c), n. 3), per la mappatura dei processi, limitandosi all'aggiornamento di quella esistente all'entrata in vigore del presente

COMUNE DI BADOLATO

Provincia di Catanzaro

PIANO INTEGRATO DI ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE triennio 2023 – 2025

decreto considerando, ai sensi dell'articolo 1, comma 16, della legge n. 190 del 2012, quali aree a rischio corruttivo, quelle relative a:

a) autorizzazione/concessione;

b) contratti pubblici;

c) concessione ed erogazione di sovvenzioni, contributi;

d) concorsi e prove selettive;

e) processi, individuati dal Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (RPCT) e dai responsabili degli uffici, ritenuti di maggiore rilievo per il raggiungimento degli obiettivi di performance a protezione del valore pubblico.

2. L'aggiornamento nel triennio di vigenza della sezione avviene in presenza di fatti corruttivi, modifiche organizzative rilevanti o ipotesi di disfunzioni amministrative significative intercorse ovvero di aggiornamenti o modifiche degli obiettivi di performance a protezione del valore pubblico. Scaduto il triennio di validità, il Piano è modificato sulla base delle risultanze dei monitoraggi effettuati nel triennio." ... si procede alla conferma del processo di mappatura di cui al Piano per la prevenzione della corruzione e della trasparenza 2022, approvato con D.G.C. n. 70 del 24/06/2022 "...in presenza di fatti corruttivi, modifiche organizzative rilevanti o ipotesi di disfunzioni amministrative significative intercorse ovvero di aggiornamenti o modifiche degli obiettivi di performance a protezione del valore pubblico..."; poiché non sono state rilevate evenienze tali, si può, al momento confermare la stesura attualmente in essere.

- Mappatura dei processi sensibili al fine di identificare le criticità che, in ragione della natura e delle peculiarità dell'attività stessa, espongono l'amministrazione a rischi corruttivi con focus sui processi per il raggiungimento degli obiettivi di performance volti a incrementare il valore pubblico (cfr. 2.2.).*

MAPPATURA DEI PROCESSI

L'analisi del contesto interno, oltre ai dati generali sopra indicati, è basata sulla rilevazione ed analisi dei processi organizzativi.

La mappatura dei processi è un modo "razionale" di individuare e rappresentare tutte le attività dell'ente; in particolare consiste nella scomposizione di ogni processo nelle sue varie fasi, identificando, per ciascuna, gli elementi fondamentali; per questo è indispensabile ai fini dell'identificazione, della valutazione e del trattamento dei rischi corruttivi.

COMUNE DI BADOLATO

Provincia di Catanzaro

PIANO INTEGRATO DI ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE triennio 2023 – 2025

L'accuratezza e l'eshaustività della mappatura dei processi è un requisito indispensabile per la formulazione di adeguate misure di prevenzione; pertanto l'obiettivo del PNA è che gli enti realizzino la mappatura di tutti i processi.

Essa può essere effettuata con diversi livelli di approfondimento. Dal livello di approfondimento scelto dipende la precisione e, soprattutto, la completezza con la quale è possibile identificare i punti più vulnerabili del processo e, dunque, i rischi di corruzione che insistono sull'ente: una mappatura superficiale può condurre a escludere dall'analisi e trattamento del rischio ambiti di attività che invece sarebbe opportuno includere.

La ricostruzione accurata della "mappa" dei processi organizzativi è un esercizio conoscitivo importante non solo per l'identificazione dei possibili ambiti di vulnerabilità dell'amministrazione rispetto alla corruzione, ma anche rispetto al miglioramento complessivo del funzionamento della macchina amministrativa.

Una buona mappatura dei processi fa emergere duplicazioni, ridondanze e nicchie di inefficienza e consente di apportare miglioramenti all'organizzazione comunale sotto il profilo della spesa (efficienza allocativa o finanziaria), della produttività (efficienza tecnica), della qualità dei servizi (dai processi ai procedimenti) e della governance.

Il concetto di processo è diverso da quello di procedimento amministrativo, in quanto non tutta l'attività di una pubblica amministrazione è riconducibile a procedimenti amministrativi. Quindi il concetto di processo è più ampio e flessibile di quello di procedimento amministrativo.

In ogni caso i due concetti non sono tra loro incompatibili: pertanto la rilevazione dei procedimenti amministrativi è sicuramente un buon punto di partenza per l'identificazione dei processi organizzativi.

Si ricorda che la ricognizione dei procedimenti e l'individuazione dei loro principali profili organizzativi, oltre ad essere stata esplicitamente prevista già dalla legge 241/90, è oggetto di specifici obblighi di trasparenza ai sensi del d.lgs. 33/2013 (art. 35).

Il PNA vigente richiede che nella mappatura vengano evidenziati i seguenti elementi:

- *individuazione delle responsabilità;*
- *individuazione delle strutture organizzative che intervengono;*
- *indicazione dell'origine del processo (input);*
- *indicazione del risultato atteso (output);*
- *indicazione delle fasi del processo;*
- *i tempi;*
- *i vincoli;*
- *le risorse;*

COMUNE DI BADOLATO

Provincia di Catanzaro

PIANO INTEGRATO DI ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE triennio 2023 – 2025

- *interrelazioni tra i processi.*

Per la mappatura è stato adottato un sistema che ha previsto il coinvolgimento dei responsabili delle strutture organizzative, nel senso che le schede sono state elaborate dal RPC in contraddittorio con i singoli responsabili.

Nel corso del 2023 sarà attivato un gruppo di lavoro dedicato, composto da tutti i responsabili, per armonizzare le schede e verificare le modifiche da apportare all'organizzazione dei processi per renderli più efficaci, trasparenti e immuni dal rischio corruzione.

Viene inoltre indicata la modalità di redazione della mappatura:

- *Mappatura Tabellare, ossia compilando una tabella per ogni processo. Si tratta di una modalità più semplice, anche se meno efficace e, pertanto, nella prima fase di stesura del Piano è stata utilizzata questa modalità.*

COMUNE DI BADOLATO

Provincia di Catanzaro

PIANO INTEGRATO DI ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE triennio 2023 – 2025

Di seguito un esempio di tabella:

| ELEMENTI | DESCRIZIONE |
|--|--|
| <i>INPUT</i> | <i>Iniziativa d'ufficio o su istanza di parte</i> |
| <i>OUTPUT</i> | <i>Efficienza ed efficacia dell'azione amministrativa</i> |
| <i>Flusso del processo Sequenza attività</i> | <i>Verifica casi incompatibilità – conformità amministrativa degli atti – partecipazione ai sensi della L. 241/1990 – trasparenza – pubblicazione esito finale</i> |
| <i>Scelte/decisioni</i> | <i>Rilascio pareri – determinazioni di impegno e di affidamento – riconoscimento sussidi</i> |
| <i>Criteri di scelta</i> | <i>Rispetto dei criteri definiti dalla legge, da regolamenti comunali – criteri prestabiliti in bandi e capitolati speciali d'appalto</i> |
| <i>Conseguenze delle scelte</i> | <i>Raggiungimento risultato</i> |
| <i>Tempi</i> | <i>30 giorni, salvo diverso termine previsto da leggi o regolamenti</i> |
| <i>Vincoli</i> | <i>Nella gestione del processo possono coesistere attività vincolate e attività discrezionali. Occorre porre attenzione alle attività discrezionali e alla efficacia dei vincoli</i> |
| <i>Risorse</i> | <i>Risorse umane, strumentali, economiche</i> |
| <i>Informazioni</i> | <i>Informazioni necessarie per la definizione del procedimento</i> |
| <i>Comunicazione</i> | <i>Durante il processo si comunica con il Segretario Comunale e con gli altri titolari di P.O.</i> |
| <i>Tracciabilità</i> | <i>Tutti i dati e le informazioni sul processo sono registrati e conservati dopo la conclusione del processo</i> |
| <i>Controlli</i> | <i>Quelli previsti dal Regolamento sui controlli interni</i> |
| <i>Interrelazioni con altri processi</i> | <i>Il processo può essere collegato ad altri processi gestiti dall'Amministrazione</i> |

COMUNE DI BADOLATO

Provincia di Catanzaro

PIANO INTEGRATO DI ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE triennio 2023 – 2025

MAPPATURA PROCEDIMENTI

URBANISTICA

SCIA

| FASE | ATTORE | DESCRIZIONE | MISURE |
|-----------------------------|---|--|---|
| <i>Arrivo domanda</i> | <i>Protocollo generale</i> | | <i>Nessuna</i> |
| <i>Assegnazione pratica</i> | <i>Responsabile UTC</i> | | <i>ROTAZIONE non possibile – un solo istruttore con adeguata specializzazione</i> |
| <i>Istruttoria</i> | <i>Responsabile UTC</i> | <i>Verifica conformità PRG/PSC Completezza documentazione</i> | <i>Creare modello check – list</i> |
| <i>Chiusura istruttoria</i> | <i>Responsabile settore</i> | <i>Provvedimento improcedibilità Richiesta integrazione – solo se incompleto</i> | |
| AZIONI | <i>Istituire registro SCIA pervenute – con collegamento a richieste istruttorie Istituire modello verifica positiva</i> | | |

COMUNE DI BADOLATO

Provincia di Catanzaro

PIANO INTEGRATO DI ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE triennio 2023 – 2025

LAVORI PUBBLICI – ACQUISTI SOTTO SOGLIA

| FASE | ATTORE | DESCRIZIONE | MISURE |
|-------------------------------------|---------------------------|--|--------------------|
| | | | |
| Verifica MEPA | Responsabile P.O. | Esito non formalizzato | |
| ODA RDO diretto RDO ordinario | Responsabile procedimento | Procedure non formalizzate – scelta episodica | |
| Capitolato | Responsabile settore | Fissazione caratteristiche del bene/servizio | Creare schema tipo |
| Disciplinare di gara | Responsabile settore | Fissazione requisiti di partecipazione | Creare schema tipo |
| AZIONI | | Aggiornare regolamento acquisti e servizi in economia – adeguamento al D. Lgs. 50/2016 e Linee Guida ANAC – Predisposizione criteri per individuare a rotazione le ditte da invitare | |

COMUNE DI BADOLATO

Provincia di Catanzaro

PIANO INTEGRATO DI ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE triennio 2023 – 2025

SERVIZI SOCIALI (in gestione associata presso ATO Soverato)

CONTRIBUTI ASSISTENZIALI

| FASE | ATTORE | DESCRIZIONE | MISURE |
|-------------------------------|---|--|--|
| <i>Domanda</i> | <i>Protocollo generale</i> | | |
| <i>Assegnazione pratica</i> | <i>Responsabile procedimento</i> | | <i>ROTAZIONE non possibile – un solo istruttore con adeguata specializzazione e comunque gestione non sotto il diretto controllo dell'ente</i> |
| <i>Istruttoria</i> | <i>Responsabile procedimento</i> | <i>Patologie</i> <i>Disagio economico</i> | <i>Istruttoria non formalizzata episodica</i> |
| <i>Criteri di concessione</i> | <i>Giunta</i> | | |
| <i>Liquidazione</i> | <i>Responsabile settore</i> | | |
| AZIONI | <ul style="list-style-type: none"><i>• Approvare regolamento nuovo su casi e procedimento</i><i>• Acquisire relazione ufficio</i><i>• Approvare modello check – list su documentazione da acquisire</i> | | |

COMUNE DI BADOLATO

Provincia di Catanzaro

PIANO INTEGRATO DI ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE triennio 2023 – 2025

ACCERTAMENTI

| FASE | ATTORE | DESCRIZIONE | MISURE |
|-----------------------------|--|----------------------|---------------|
| <i>Accertamento massivo</i> | <i>Responsabile procedimento</i> | <i>Simulazione</i> | |
| <i>Spunta prime case</i> | <i>Responsabile procedimento</i> | <i>Base anagrafe</i> | |
| <i>Emissione avviso</i> | <i>Responsabile settore</i> | | |
| AZIONI | <ul style="list-style-type: none"><i>• Istituire registro delle posizioni non emerse per verifica prima casa</i> | | |

COMUNE DI BADOLATO

Provincia di Catanzaro

PIANO INTEGRATO DI ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE triennio 2023 – 2025

3^ Sezione di programmazione

sottosezione 3.1

STRUTTURA ORGANIZZATIVA

NOTE

Art. 3 Regolamento DPCM n. 132/2022

(in questa sottosezione è illustrato il modello organizzativo adottato dall'Amministrazione e sono individuati gli interventi e le azioni necessarie programmate di cui all'art. 3, comma 1, lettera a);)

CONTENUTO (In questa sezione si presenta il modello organizzativo adottato dall'Amministrazione/Ente:

- organigramma;*
- livelli di responsabilità organizzativa;*
- n. di fasce per la graduazione delle posizioni dirigenziali e simili (es. posizioni organizzative) e Modello di rappresentazione dei profili di ruolo come definiti dalle linee guida di cui all'articolo 6 – ter, comma 1, del decreto – legislativo 30 marzo 2001, n. 165;*
- ampiezza media delle unità organizzative in termini di numero di dipendenti in servizio;*
- altre eventuali specificità del modello organizzativo, nonché gli eventuali interventi e le azioni necessarie per assicurare la sua coerenza rispetto agli obiettivi di valore pubblico identificati.)*

CONTENUTO

L'ente è strutturato in n. 4 Aree Gestionali:

- Area Amministrativa;
- Area Economico – Finanziaria;
- Area Tecnica Territorio –Manutenzioni – Urbanistica – Vigilanza;
- Area Tecnica Lavori Pubblici.

COMUNE DI BADOLATO

Provincia di Catanzaro

PIANO INTEGRATO DI ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE triennio 2023 – 2025

Per ciascuna delle Aree sopraindicate è prevista una figura Apicale, individuata secondo le disposizioni del TUEL e del CCNL vigente. In riferimento ai profili professionali individuati dalla contrattazione collettiva, con particolare riguardo all'insieme di conoscenze, competenze e capacità del personale da assumere anche per sostenere la transizione digitale ed ecologica della pubblica amministrazione e relative anche a strumenti e tecniche di progettazione e partecipazione a bandi nazionali ed europei, nonché alla gestione dei relativi finanziamenti, è stata individuata, con apposita D.G.C. n. 37 del 24/03/2022, la figura del Responsabile della Transizione Digitale.

Le unità organizzative afferenti alle specifiche Aree, sono così strutturate:

- Area Amministrativa:
 - n. 1 Responsabile Elevata Qualificazione;
 - n. 1 Funzionario ed Elevata Qualificazione;
 - n. 2 Istruttori;
 - n. 1 Operatore.

- Area Economico – Finanziaria:
 - n. 1 Responsabile Elevata Qualificazione;
 - n. 1 Istruttore.

- Area Tecnica Territorio – Manutenzioni – Urbanistica – Vigilanza:
 - n. 1 Responsabile Istruttore Tecnico;
 - n. 2 Istruttori di Vigilanza;
 - n. 1 Operatore Esperto.

- Area Tecnica Lavori Pubblici:
 - n. 1 Responsabile Istruttore Tecnico.

COMUNE DI BADOLATO

Provincia di Catanzaro

PIANO INTEGRATO DI ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE triennio 2023 – 2025

3^a Sezione di programmazione

sottosezione 3.2

ORGANIZZAZIONE DEL LAVORO AGILE

NOTE

Art. 4, comma 1, lettera b), del Regolamento DPCM n. 132/2022

(in questa sottosezione sono indicati, in coerenza con la definizione degli istituti del lavoro agile stabiliti dalla Contrattazione collettiva nazionale, la strategia e gli obiettivi di sviluppo di modelli di organizzazione del lavoro, anche da remoto, adottati dall'amministrazione.

A tale fine, ciascun Piano deve prevedere:

- 1) che lo svolgimento della prestazione di lavoro in modalità agile non pregiudichi in alcun modo o riduca la fruizione dei servizi a favore degli utenti;*
- 2) la garanzia di un'adeguata rotazione del personale che può prestare lavoro in modalità agile, assicurando la prevalenza, per ciascun lavoratore, dell'esecuzione della prestazione lavorativa in presenza;*
- 3) l'adozione di ogni adempimento al fine di dotare l'amministrazione di una piattaforma digitale o di un cloud o, comunque, di strumenti tecnologici idonei a garantire la più assoluta riservatezza dei dati e delle informazioni che vengono trattate dal lavoratore nello svolgimento della prestazione in modalità agile;*
- 4) l'adozione di un piano di smaltimento del lavoro arretrato, ove presente;*
- 5) l'adozione di ogni adempimento al fine di fornire al personale dipendente apparati digitali e tecnologici adeguati alla prestazione di lavoro richiesta;)*

Come già rappresentato nella deliberazione della giunta comunale n. 110 del 26/11/2022, ad oggetto "Approvazione PIAO ricognitivo 2022 – 2024", in relazione al Piano organizzativo del Lavoro Agile 2022 – 2024, lo stesso risulta "... non adottato. Nelle more della regolamentazione del lavoro agile ... l'istituto del lavoro agile presso il Comune di Badolato, rimane regolato dalle disposizioni di cui alla vigente legislazione".

Essendo le condizioni dell'ente rimaste pressoché immutate rispetto al periodo di valutazione, alla data odierna permangono le identiche situazioni organizzative, relativamente alla disponibilità di risorse umane e strumentali; la possibilità di

COMUNE DI BADOLATO

Provincia di Catanzaro

PIANO INTEGRATO DI ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE triennio 2023 – 2025

permettere il lavoro agile dipende in prima istanza dalla capacità tecnologica dell'ente di garantire adeguati strumenti per il lavoro a distanza.

La situazione di dotazione strumentale non consente alla data odierna di realizzare forme di lavoro agile sufficientemente efficaci ed efficienti.

Tuttavia, grazie alla disponibilità dei fondi relativi alla PA digitale 2026, legati al P.N.R.R., sono in essere procedure di implementazione delle capacità strumentali alla base della realizzazione del lavoro agile (una fra tutte, la migrazione in cloud dei dati di gestione dei software).

Ad ogni modo, nel rispetto della vigente normativa, e nelle more della redazione ed approvazione di apposito regolamento comunale, verranno adeguatamente rispettate eventuali richieste di espletamento del lavoro in modalità agile da parte dei dipendenti, al fine di garantire la percentuale minima del 15% dei richiedenti, ovviamente nei limiti consentiti dalle attuali strumentazioni.

Per quanto attiene alla rotazione del personale, la stessa risulta impraticabile, viste sia le ridotte dimensioni dell'ente, sia l'esiguità del numero dei dipendenti, sia per l'impossibilità di gestire alcune procedure in modalità agile (es: front – office).

Si è comunque provveduto ad informare le sigle sindacali territorialmente competenti, al fine dell'acquisizione di eventuali indicazioni, ritenute utili dalle stesse per la corretta redazione della presente sottosezione.

COMUNE DI BADOLATO

Provincia di Catanzaro

PIANO INTEGRATO DI ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE triennio 2023 – 2025

3^a Sezione di programmazione

sottosezione 3.3

PIANO TRIENNALE DEI FABBISOGNI DI PERSONALE

NOTE

Art. 4, comma 1, lettera c), del Regolamento DPCM n. 132/2022

(indica la consistenza di personale al 31 dicembre dell'anno precedente a quello di adozione del Piano, suddiviso per inquadramento professionale e deve evidenziare:

- 1) la capacità assunzionale dell'amministrazione, calcolata sulla base dei vigenti vincoli di spesa;*
- 2) la programmazione delle cessazioni dal servizio, effettuata sulla base della disciplina vigente, e la stima dell'evoluzione dei fabbisogni di personale in relazione alle scelte in materia di reclutamento, operate sulla base della digitalizzazione dei processi, delle esternalizzazioni o internalizzazioni o dismissioni di servizi, attività o funzioni;*
- 3) le strategie di copertura del fabbisogno, ove individuate;*
- 4) le strategie di formazione del personale, evidenziando le priorità strategiche in termini di riqualificazione o potenziamento delle competenze organizzate per livello organizzativo e per filiera professionale;*
- 5) le situazioni di soprannumero o le eccedenze di personale, in relazione alle esigenze funzionali.)*

(Gli elementi della sottosezione sono:

- **Rappresentazione della consistenza di personale al 31 dicembre dell'anno precedente:** alla consistenza in termini quantitativi è accompagnata la descrizione del personale in servizio suddiviso in relazione ai profili professionali presenti;*
- **Programmazione strategica delle risorse umane:** il piano triennale del fabbisogno si inserisce a valle dell'attività di programmazione complessivamente intesa e, coerentemente ad essa, è finalizzato al miglioramento della qualità dei servizi offerti ai cittadini ed alle imprese. Attraverso la giusta allocazione delle persone e delle relative competenze professionali che servono all'amministrazione, si può ottimizzare l'impiego delle risorse pubbliche disponibili e si perseguono al meglio gli obiettivi di valore pubblico e performance in termini di migliori servizi alla*

COMUNE DI BADOLATO

Provincia di Catanzaro

PIANO INTEGRATO DI ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE triennio 2023 – 2025

collettività. La programmazione e la definizione del proprio bisogno di risorse umane, in correlazione con i risultati da raggiungere, in termini di prodotti, servizi, nonché di cambiamento dei modelli organizzativi, permette di distribuire la capacità assunzionale in base alle priorità strategiche. In relazione, è dunque opportuno che le amministrazioni valutino le proprie azioni sulla base dei seguenti fattori:

- a) capacità assunzionale calcolata sulla base dei vigenti vincoli di spesa;
- b) stima del trend delle cessazioni, sulla base ad esempio dei pensionamenti;
- c) stima dell'evoluzione dei bisogni, in funzione di scelte legate, ad esempio, o alla digitalizzazione dei processi (riduzione del numero degli addetti e/o individuazione di addetti con competenze diversamente qualificate) o alle esternalizzazioni/internalizzazioni o a potenziamento/dismissione di servizi/attività/funzioni o ad altri fattori interni o esterni che richiedono una discontinuità nel profilo delle risorse umane in termini di profili di competenze e/o quantitativi.

In relazione alle dinamiche di ciascuna realtà, le amministrazioni potranno inoltre elaborare le proprie strategie in materia di capitale umano, attingendo dai seguenti suggerimenti:

- **Obiettivi di trasformazione dell'allocazione delle risorse:** un'allocazione del personale che segue le priorità strategiche, invece di essere ancorata all'allocazione storica, può essere misurata in termini di:
 - a) modifica della distribuzione del personale fra servizi/settori/aree;
 - b) modifica del personale in termini di livello / inquadramento;
- **Strategia di copertura del fabbisogno:** questa parte attiene all'illustrazione delle strategie di attrazione (anche tramite politiche attive) e acquisizione delle competenze necessarie e individua le scelte qualitative e quantitative di copertura dei fabbisogni (con riferimento ai contingenti e ai profili), attraverso il ricorso a:
 - a) soluzioni interne all'amministrazione;
 - b) mobilità interna tra settori/aree/dipartimenti;
 - c) meccanismi di progressione di carriera interni;
 - d) riqualificazione funzionale (tramite formazione e/o percorsi di affiancamento);
 - e) job enlargement attraverso la riscrittura dei profili professionali;
 - f) soluzioni esterne all'amministrazione;
 - g) mobilità esterna in/out o altre forme di assegnazione temporanea di personale tra PPAA (comandi e distacchi) e con il mondo privato (convenzioni);

COMUNE DI BADOLATO

Provincia di Catanzaro

PIANO INTEGRATO DI ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE triennio 2023 – 2025

- h) ricorso a forme flessibili di lavoro;
- i) concorsi;
- l) stabilizzazioni;

- **Formazione del personale:**

- a) le priorità strategiche in termini di riqualificazione o potenziamento delle competenze tecniche e trasversali, organizzate per livello organizzativo e per filiera professionale;
- b) le risorse interne ed esterne disponibili e/o 'attivabili' ai fini delle strategie formative;
- c) le misure volte ad incentivare e favorire l'accesso a percorsi di istruzione e qualificazione del personale laureato e non laureato (es. politiche di permessi per il diritto allo studio e di conciliazione);
- d) gli obiettivi e i risultati attesi (a livello qualitativo, quantitativo e in termini temporali) della formazione in termini di riqualificazione e potenziamento delle competenze e del livello di istruzione e specializzazione dei dipendenti, anche con riferimento al collegamento con la valutazione individuale, inteso come strumento di sviluppo).

Si prende atto dell'art. 6 del decreto 30 giugno 2022, n. 132, ad oggetto: "Modalità semplificate per le pubbliche amministrazioni con meno di cinquanta dipendenti" il quale al comma 3 dispone che "3. Le pubbliche amministrazioni di cui al comma 1 sono tenute, altresì, alla predisposizione del Piano integrato di attività e organizzazione limitatamente all'articolo 4, comma 1, lettere a), b) e c), n. 2."; il successivo comma 4 dispone che "4. Le pubbliche amministrazioni con meno di 50 dipendenti procedono esclusivamente alle attività di cui al presente articolo."; il relativo comma 1, lettera c), n. 2 dell'articolo 4 dispone: "2) la programmazione delle cessazioni dal servizio, effettuata sulla base della disciplina vigente, e la stima dell'evoluzione dei fabbisogni di personale in relazione alle scelte in materia di reclutamento, operate sulla base della digitalizzazione dei processi, delle esternalizzazioni o internalizzazioni o dismissioni di servizi, attività o funzioni;".

COMUNE DI BADOLATO

Provincia di Catanzaro

PIANO INTEGRATO DI ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE triennio 2023 – 2025

1) Rappresentazione della consistenza di personale al 31 dicembre dell'anno precedente:

- Area Amministrativa:

- n. 1 Istruttore Direttivo Amministrativo (E.Q.), ex cat. D, P.E. D5 – assunto a tempo indeterminato e pieno;
- n. 1 Istruttore Direttivo Amministrativo (E.Q.), ex cat. D, P.E. D2 – assunto a tempo indeterminato e pieno;
- n. 1 Istruttore Amministrativo, ex cat. C, P.E. C6 – assunto a tempo indeterminato e pieno;
- n. 1 Istruttore Amministrativo, ex cat. C, P.E. C1 – assunto a tempo indeterminato e pieno;
- n. 1 Operatore, ex cat. A, P.E. A4 – assunto a tempo indeterminato e pieno;

- Area Economico – Finanziaria:

- n. 1 Istruttore Direttivo Contabile (E.Q.), ex cat. D, P.E. D7 – assunto a tempo indeterminato e pieno;

- Area Tecnica – Territorio – Manutenzioni – Urbanistica – Vigilanza:

- n. 1 Istruttore Tecnico, ex cat. C, P.E. C1 – assunto a tempo indeterminato e parziale (n. 30 ore);
- n. 2 Istruttori di Vigilanza, ex cat. C, P.E. C1 – assunti a tempo indeterminato e parziale (n. 30 ore);

COMUNE DI BADOLATO

Provincia di Catanzaro

PIANO INTEGRATO DI ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE triennio 2023 – 2025

- n. 1 Operatore Esperto, ex cat. B, P.E. B4 – assunto a tempo pieno ed indeterminato;

- Area Tecnica – L.L.P.P.:

- n. 1 Istruttore Tecnico, ex cat. C, P.E. C4 – assunto a tempo indeterminato e pieno.

2) Programmazione strategica delle risorse umane:

Rilevata la capacità assunzionale calcolata sulla base dei vigenti vincoli di spesa, per come già rilevato nella D.G.C. n. 30 del 01/04/2021, per come integrato con D.G.C. n. 66 del 25/08/2021, e considerato che l'ente rientra nella fascia demografica c), da 2.000 a 2.999 abitanti con un valore soglia del 27,60% riferito al calcolo delle spese di personale ai sensi del D. M. 17 marzo 2020, sulla base dei valori delle annualità 2019/2020/2021, si rappresenta che, per l'annualità 2023 si prevede il rispetto della medesima percentuale, mantenendo dunque il comune la condizione di ente virtuoso, per come rappresentato dall'allegato prospetto dei costi.

Le cessazioni e l'evoluzione dei fabbisogni di personale previste sono le seguenti:

ANNUALITA' 2023:

Area Amministrativa:

- n. 1 Istruttore Amministrativo – assunto a tempo indeterminato e pieno, la cui posizione si è resa vacante a seguito di procedura di mobilità, verrà mantenuto e reclutato tramite le procedure previste dalla legge. Nelle more dell'espletamento del reclutamento a tempo pieno ed indeterminato, si provvederà, eventualmente, tramite utilizzo di personale di altri enti;
- n. 1 Operatore Esperto, da assumere a tempo indeterminato e parziale (n. 30 ore), tramite le forme di reclutamento previste dalla legge.

COMUNE DI BADOLATO

Provincia di Catanzaro

PIANO INTEGRATO DI ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE triennio 2023 – 2025

Area Economico – Finanziaria:

- n. 1 Funzionario ed EQ – assunto a tempo indeterminato e pieno, la cui posizione si renderà vacante nel corso dell'anno 2023, verrà mantenuto e reclutato tramite le procedure previste dalla legge. Nelle more dell'espletamento del reclutamento a tempo pieno ed indeterminato, si provvederà, eventualmente, tramite utilizzo di personale di altri enti o per mezzo di altre modalità previste dalla normativa;
- n. 1 Istruttore Contabile – da assumere a tempo indeterminato e pieno tramite le procedure previste dalla legge. Nelle more dell'espletamento del reclutamento a tempo pieno ed indeterminato, si provvede tramite utilizzo di personale di altri enti.

Area Tecnica – Territorio – Manutenzioni – Urbanistica – Vigilanza:

- n. 1 Operatore Esperto, da assumere a tempo indeterminato e parziale (n. 30 ore), tramite le forme di reclutamento previste dalla legge;
- n. 1 Istruttore di Vigilanza, assunto a tempo indeterminato e parziale (n. 30 ore), la cui posizione si è resa temporaneamente vacante per motivazioni previste dalla legge, verrà garantito tramite utilizzo di personale di altri enti fino al venir meno degli impedimenti di cui sopra, nei limiti consentiti dalla legge.

ANNUALITA' 2024:

Area Amministrativa:

- n. 1 Istruttore Amministrativo – assunto a tempo indeterminato e pieno, la cui posizione si renderà vacante nel corso dell'anno 2024, verrà mantenuto e reclutato tramite le procedure previste dalla legge.

COMUNE DI BADOLATO

Provincia di Catanzaro

PIANO INTEGRATO DI ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE triennio 2023 – 2025

Area Tecnica – L.L.P.P.:

- n. 1 Istruttore Tecnico – assunto a tempo indeterminato e pieno, la cui posizione potrebbe rendersi vacante nel corso dell'anno 2024, verrà eventualmente sostituito con un Funzionario ed EQ, da reclutare a tempo indeterminato e pieno, tramite le procedure previste dalla legge.

ANNUALITA' 2025:

Al momento, sulla base dell'attuale organizzazione dell'ente e dello stato delle figure in servizio, come anche della strutturazione dei servizi, ed in assenza di previsione di esternalizzazione degli stessi, non sono previsti cambiamenti nella dotazione organica.

Allegato al Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale

| | |
|-------------|-------------------|
| 2019 | 2.115.069,88 |
| 2020 | 2.374.419,99 |
| 2021 | 2.188.318,61 |
| | |
| | 6.677.808,48 |
| | |
| | 2.225.936,16 |
| | |
| fcde | 153.921,50 |
| | |
| | 2.072.014,66 |
| | |
| 27,2 | 563.587,99 |
| 27,6 | 571.876,05 |

| | |
|--------|------------|
| 101 | 487.117,80 |
| 102 | 36.026,31 |
| tot 22 | 523.144,11 |

25,25

| | ORE | SPELTANZE | ONERI | IRAP | IRAP | PO | ONERI | IRAP | IRAP | TOT |
|----------------|-------|-----------|-----------|----------|----------|-----------|----------|--------|----------|-------------------|
| FINANZIARIA | D7 36 | 32.390,20 | 8.351,27 | 1.712,36 | 2.982,60 | 18.000,00 | 4.284,00 | 878,40 | 1.530,00 | 24.692,40 |
| | C1 36 | 21.392,87 | 5.515,79 | 1.130,97 | 1.969,93 | | | | | 31.792,30 |
| MANUTENTIVA | C1 30 | 21.392,87 | 19.313,01 | 942,47 | 1.641,61 | 4.750,00 | 1.130,50 | 231,80 | 403,75 | 6.516,05 |
| | C1 30 | 21.392,87 | 19.313,01 | 942,47 | 1.641,61 | | | | | 33.009,63 |
| | C1 30 | 21.392,87 | 19.313,01 | 942,47 | 1.641,61 | | | | | 26.493,58 |
| | B4 36 | 20.364,41 | 22.061,44 | 1.076,60 | 1.875,22 | | | | | 26.493,58 |
| | B1 30 | 19.034,51 | 17.183,93 | 838,58 | 1.460,63 | | | | | 30.263,89 |
| | | | | | | | | | | 23.572,92 |
| LLPP | C4 36 | 23.151,11 | 25.080,37 | 1.223,92 | 2.131,83 | 4.750,00 | 1.130,50 | 231,80 | 403,75 | 6.516,05 |
| | | | | | | | | | | |
| AMMINISTRATIVA | D2 36 | 24.136,85 | 26.148,25 | 1.276,03 | 2.222,60 | 18.000,00 | 4.284,00 | 878,40 | 1.530,00 | 24.692,40 |
| | D5 36 | 28.839,46 | 31.242,75 | 1.524,65 | 2.655,63 | | | | | 60.562,58 |
| | C1 36 | 21.392,87 | 23.175,61 | 1.130,97 | 1.969,93 | | | | | 42.858,80 |
| | C6 36 | 24.655,00 | 26.709,58 | 1.303,43 | 2.270,31 | | | | | 31.792,30 |
| | B1 30 | 19.034,51 | 17.183,93 | 838,58 | 1.460,63 | | | | | 36.640,21 |
| | A4 36 | 18.968,58 | 20.549,30 | 1.002,81 | 1.746,69 | | | | | 23.572,92 |
| | | | | | | | | | | 28.189,52 |
| | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | 508.991,55 |
| | | | | | | | | | | 58.000,00 |
| | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | 566.991,55 |